

## MedCop Climat

Tanger, 18-19 juillet



### Synthèse de l'Atelier ASCAME N°8:

“Appuyer le développement massif de l'économie verte en méditerranée”

Mardi 19 juillet, de 09h00 à 12h00

### Pilotes



غرفة التجارة و الصناعة و الخدمات  
لجهة طنجة - تطوان - الحسيمة  
Chambre de Commerce d'Industrie et de Services  
RÉGION TANGER - TÉTOUAN - AL HOCEIMA



CCI MARSEILLE  
PROVENCE



الغرفة التجارية المصرية بالإسكندرية  
Chamber of Commerce  
Alexandria

### Réseaux associés:





## DESCRIPTIF

L'atelier n°8 « Appuyer le développement massif de l'économie verte en méditerranée » a été piloté par trois membres du réseau ASCAME :

- La Chambre de Commerce, d'Industrie et de Services de Tanger-Tétouan-Al Hoceima, en tant que Présidente de la Commission des Energies Renouvelables de l'ASCAME
- La Chambre de Commerce et d'Industrie de Marseille (CCIMP), en tant que Présidente de la Commission Business Cooperation de l'ASCAME et pilote principal, au nom de l'ASCAME, de l'atelier organisé lors de la MedCop21 « les TPE/PME face au changement climatique »
- La Chambre de Commerce et d'Industrie d'Alexandrie, en tant que Présidente de la Commission Environnement & Changement Climatique de l'ASCAME

Divers réseaux ont été associés à cet atelier, notamment :

- Eco-Union
- L'Association des Femmes Chef d'Entreprises du Maroc (AFEM)

Cet atelier s'est déroulé autour de deux temps principaux:

- 1- Présentation de la problématique; présentation de cas concrets et de solutions proposées pour soutenir la transition de l'économie méditerranéenne vers l'économie verte.
- 2- Présentation des deux solutions concrètes pour un accompagnement public et privé massif des TPE/PME méditerranéennes vers l'économie verte, solutions débattues dans la cadre du débat.

Environ **45-50 participants** ont participé à cet atelier.

### Pilotes



### Réseaux associés:





ASSOCIATION DES CHAMBRES DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE LA MEDITERRANEE  
ASSOCIATION OF THE MEDITERRANEAN CHAMBERS OF COMMERCE AND INDUSTRY  
جمعية غرف التجارة والصناعة للبحر الأبيض المتوسط

ASCAME

## INTERVENANTS :

Modérateur : **Najib Senhadji**, PDG de la Société de Communication "PRECOM" et ancien Rédacteur en Chef de l'Hebdomadaire "La Vie Economique"

Grand Témoin: **Hélène Valade**, Présidente de la Plateforme Nationale Française sur la RSE, Directrice du Développement Durable du groupe Suez Environnement et Vice-présidente du C3D (Collège des directeurs du développement durable)

**Mohamed Bachir Mahdi** : Directeur Général de la Chambre de Commerce, d'Industrie et de Services de Tanger Tétouan Al Hoceima (CCISTTA), représentant Vice-présidence et Présidence de la Commission des Energies Renouvelables de l'ASCAME

**Mathieu Weiss**, Responsable Filière Eau-Environnement, Chambre de Commerce et d'Industrie de Marseille-Provence (CCIMP), représentant Vice-présidence et Présidence de la Commission Business Cooperation de l'ASCAME

**Alaa Ezz**, Secrétaire Général de la Chambre de Commerce et d'Industrie d'Alexandrie et Fédération des Chambres Egyptiennes, représentant Vice-présidence et Présidence de la Commission Environnement et Changement Climatique de l'ASCAME

**Karim El Alami**, Directeur Général et Fondateur, ELUM ENERGY

**Coraline Thual**, Conseillère Technique, Institut pour le Développement, l'Environnement et l'Energie (IDE-E)

**Noura Zarrouk**, Conseillère Technique, Institut pour le Développement, l'Environnement et l'Energie (IDE-E)

## RESEAUX ASSOCIÉS:

**Jérémy Fosse**, Président, Eco-Union

**Chaibia Balbzioui Alaoui**, Présidente Régionale, AFEM NORD-Tanger

## Pilotes



غرفة التجارة و الصناعة و الخدمات  
لجهة طنجة - تطوان - الحسيمة  
Chambre de Commerce d'Industrie et de Services  
RÉGION TANGER - TÉTOUAN - AL HOCEIMA



CCI MARSEILLE  
PROVENCE



الغرفة التجارية المصرية بالاسكندرية  
Chamber of Commerce  
Alexandria

## Réseaux associés:



eco-union



Association des Femmes  
Chefs d'Entreprises du Maroc

## DÉROULÉ DE L'ATELIER

### *Introduction*

---

**M. Najib Sendhaji** ouvre le débat après avoir remercié les intervenants et participants. Il insiste sur l'intérêt de cette rencontre visant à partager la problématique commune des entreprises méditerranéennes pour s'adapter aux changements climatiques et adopter des pratiques environnementales adéquates, afin de générer des bénéfices.

**M. Mohammed Bachir Mahdi** remercie les participants au nom de la CCISTTA et du Président de la chambre, M.Omar Moro, et au nom de l'Association des Chambres de Commerce et d'Industrie de la Méditerranée et aux autres organismes impliqués à cet événement.

Il explique que la vision de la CCISTTA sur l'intérêt de l'étude d'économie environnementale n'est plus une mode mais qu'il s'agit notamment d'agir sur la position géostratégique de la région du Nord, prenant le cas de la ville de Tanger, pionnière en matière de production d'énergie propre grâce au premier parc éolien du pays, et tout dernièrement avec l'installation de l'usine automobile la plus moderne et la plus propre au monde, celle de Renault.

M. Mahdi met ensuite l'accent sur le fait que la participation de la CCISTTA permettra de cultiver la notion du développement durable dans l'esprit de ses partenaires et de ses membres, souhaitant grâce à cette rencontre Medcop22 climat 2016 que la Méditerranée puisse parler d'une seule voix vers une économie verte.

**Mme. Hélène Valade** explique qu'il y a 4 enjeux en toile de fond de la thématique « développement de l'économie verte » :

- 1) Prendre en compte le volet « demande » qui est un levier d'accélération, et y intégrer la question de la reconnaissance des pratiques écologiques et énergétiques (dispositifs d'évaluation, certification et labellisation)
- 2) « Nouvelle gouvernance » de la transition écologique et énergétique : montée en puissance des alliances (entre monde économique d'une part et, d'autre part, acteurs de la société civile, startups, laboratoires...), à renforcer par la mise en place de plateformes appropriées
- 3) Potentiel de démultiplication apporté par les technologies numériques et la production de data

### Pilotes



غرفة التجارة و الصناعة و الخدمات  
لجهة طنجة - تطوان - الحسيمة  
Chambre de Commerce d'Industrie et de Services  
RÉGION TANGER - TÉTOUAN - AL HOCEIMA



### Réseaux associés:



- 4) Liens très étroits entre l'économie verte et la dimension sociale/sociétale (notamment enjeu de formation)

### *TEMPS 1 : Contexte, problématiques et retours d'expériences*

#### 1.1. Présentation des propositions issues de l'atelier « PME-PMI » à la MedCop21

**M. Mathieu Weiss**, donne un aperçu général de la direction du développement des filières stratégiques de la CCIMP. Il met ensuite l'accent sur la croissance de la PME / PMI dans les filières vertes qui semble primordial pour cette rencontre de la MED COP 22. Il présente les idées d'actions structurées par M. Philippe Zanin, Direction Développement des Partenariats de la CCIMP, à l'issue de la MedCop21 :

Solution 26 : « GREENMEDALLIANCE: réseau de réseaux d'acteurs publics et privés pour un accompagnement technique et financier massif des TPE/PME méditerranéennes vers l'économie verte »

- ❖ 1<sup>er</sup> volet « accompagnement des TPE/PME de tous secteurs aux transitions vertes.
  - i. Idée 1.1: sensibilisation et accompagnement massif des TPE/PME à la RSE ;
  - ii. Idée 1.2: déploiement massif d'opérations locales d'économie circulaire avec appui méthodologique ;
  - iii. Idée 1.3: appui à l'accompagnement massif par les grandes entreprises des TPE/PME pour leurs transitions vertes ;
  - iv. Idée 1.4: multiplication en Méditerranée des ZA durables et intelligentes ;
  - v. Idée 1.5: création d'un dispositif de sensibilisation, d'information et d'adaptation aux risques majeurs ;
  - vi. Idée 1.6: étude de faisabilité d'une plate-forme méditerranéenne de compensation carbone, volontaire et éthique, pour les TPE/PME
  
- ❖ 2<sup>ème</sup> volet « accompagnement du développement des TPE/PME au sein des filières méditerranéennes de l'économie verte ».
  - vii. Idée 1.7: création d'un métacluster méditerranéen des entreprises déjà actives au sein des filières de l'économie verte, pour en renforcer la performance et en accélérer la croissance ;
  - viii. Idée 1.8: démultiplication de dispositifs d'appui à la création d'entreprises à fort potentiel dans les filières de l'économie verte prioritaires pour les territoires méditerranéens ;
  - ix. Idée 1.9: appui à la diversification des TPE/PME méditerranéennes actives dans des filières

#### Pilotes

#### Réseaux associés:

connexes à celles de l'économie verte vers les filières vertes les plus porteuses ;

- x. Idée 1.10: constitution de métaclusters thématiques méditerranéens (réseaux transnationaux de réseaux locaux d'acteurs économiques et technologiques sur des thématiques précises porteuses en Méditerranée : ENR marines, centrales solaires...)
- xi. Idée 1.11: généralisation en Méditerranée de la co-production au sein des filières de l'économie verte (accès pour les TPE/PME locales aux marchés de co-traitance et sous-traitance des grands donneurs d'ordre) ;
- xii. Idée 1.12: création d'un dispositif permanent de mentoring /coaching de dirigeants de TPE/PME des filières méditerranéennes de l'économie verte par des cadres et experts salariés des grandes entreprises ;
- xiii. Idée 1.13: création en Méditerranée de living-labs locaux et transnationaux ciblés sur des usages verts radicalement nouveaux (Innovation ouverte, globale et directive, ciblée usages) ;
- xiv. Idée 1.14: constitution d'une plate-forme méditerranéenne d'accès aux financements innovants et adaptés aux TPE/PME des filières vertes, à leurs divers stades de vie, dont stade de forte croissance.

Solution 11 : « MEDGREENSKILLS : dispositif structure en réseaux pour l'acquisition par les TPE/PME méditerranéennes des compétences adaptées à l'Economie Verte »

- i. Idée 2.1: création d'un réseau méditerranéen de réseaux des formations professionnelles de tous niveaux, nécessaires aux TPE/PME des filières vertes méditerranéennes de l'économie verte, ainsi qu'aux transitions vertes des TPE/PME de tous secteurs en Méditerranée ;
- ii. Idée 2.2: accélération du déploiement de l'opération « HOMERE », en amplifiant l'implication des réseaux professionnels, comme l'ASCAME, pour faciliter la mobilité des jeunes porteurs de compétences de haut niveau nécessaires à l'essor de l'économie verte en Méditerranée ;
- iii. Idée 2.3: constitution d'un catalogue virtuel et dynamique de tous les contenus pédagogiques « certifiés qualité » proposés par les Instances de formation professionnelle en Méditerranée ;
- iv. Idée 2.4: création d'une plate-forme méditerranéenne d'e.formation professionnelle « tout au long de la vie » ciblée sur les compétences nécessaires aux métiers de l'économie verte ;
- v. Idée 2.5: création d'un Pôle méditerranéen d'innovation et d'ingénierie pédagogique dédié à la formation professionnelle pour l'économie verte et structuré en réseau transnational de

Pilotes

Réseaux associés:

centres locaux spécialisés par filière et/ou métier ;

- vi. Idée 2.6: déploiement de démarches qualité partagées entre établissements de formation professionnelle de Méditerranée.

M. Weiss rappelle l'enjeu de la thématique au regard de la spécificité du tissu économique méditerranéen, composé en très grande majorité de TPE/PME (dont entreprises mono-cadre). Il insiste sur la nécessité du débat, dans le deuxième temps, visant à hiérarchiser (et éventuellement regrouper) ces actions.

Il expose certains points qui lui semblent important à prendre en compte afin de hiérarchiser ces idées de projets :

- Impact GES et/ou capacité d'adaptation au CC
- Rapidité de mise en œuvre
- Nombre de partenaires impliqués
- Opportunités de financement
- Création d'activité et d'emplois
- Effet de levier

#### 1.2. Présentation de l'entreprise Elum Energy

M. Karim El Alami, jeune entrepreneur, retrace son expérience et l'émergence de l'entreprise dont il est le fondateur : « ELUM ENERGY ». Il explique qu'Elum Energy vient de proposer une plateforme logicielle intégrant des systèmes d'intelligence artificielle permettant aux bâtiments à la fois producteurs et consommateurs d'énergie de réduire leurs coûts énergétiques d'environ 20%. Il s'agit de l'Offre « Energy OS », solution de pilotage de la gestion énergétique des bâtiments avec autoproduction et consommation d'électricité renouvelable.

Il souligne que l'objectif est d'aider les développeurs de projets portés sur les énergies renouvelables, les intégrateurs et les industriels, à valoriser au mieux leurs systèmes de production et stockage local d'énergie en utilisant les données de consommation, météorologiques et opérationnelles pour prédire et gérer au mieux leur fourniture énergétique.

Il ajoute qu'il y a également des enjeux économiques de développement commercial et de financement de la croissance.

#### Pilotes

#### Réseaux associés:

### 1.3. Présentation de l'étude « Emplois Verts » par l'IDE

**Mme. Coraline Thual et Mme. Noura Zarrouk**, Conseillères Technique à l'Institut pour le Développement, l'Environnement et l'Energie (IDE-E) expliquent que l'étude « emplois Verts » a été menée dans 4 régions du Maroc « Tanger – Tétouan – Al Hoceima », « Souss – Massa », « Beni Mellal – khenifra », « Marrakech – Safi » et a porté sur les deux dimensions : Efficacité Energétique (EE) et Energies Renouvelables (ER). Sur le volet demande, Mme. Thual spécifie que l'accès aux financements repose sur 4 instruments identifiés au Maroc : Al Barid Bank, Banque Populaire, BMCE : Dispositif Cap Energie (investissements dans EE et ENR), Crédit Agricole : Dispositif Eco Taqa (exploitations agricoles énergivores).

En conclusion de l'étude, il est dit que le développement des secteurs EE/ENR produit un effet de levier sur les secteurs connexes (matériaux, construction, entretien et maintenance...) et que des lacunes ont été identifiées au Maroc sur les produits financiers adaptés à la cible TPME et auto-entrepreneurs.

### Synthèse de la 1<sup>ère</sup> partie par Mme Valade

- Remarque sur la dimension emploi : le développement de nouvelles filières est certes créateur d'emplois mais peut également en détruire dans les « anciennes » filières... enjeu de mutation de l'économie dans son ensemble.
- Importance de connaître les initiatives déjà en cours et de créer de potentielles synergies entre elles.
- Ne pas oublier les liens très forts entre énergie / changement climatique et usage de l'eau : des enjeux qui montent en puissance en matière d'agriculture urbaine.
- Nécessité de sélectionner/hiérarchiser les actions en prenant en compte un critère « portage ».

Les CCI semblent légitimes pour porter de nombreuses actions parmi les 20 issues de la MedCop21, et peuvent jouer un rôle de plaidoyer au sein du monde économique pour faire avancer l'ensemble des propositions.

#### Pilotes

#### Réseaux associés:

## TEMPS 2 : Débat autour des Solutions prioritaires

### 2.1. Introduction au débat

M. Alaa Ezz introduit ce débat en présentant les activités du MedAlliance: réseau de réseaux économiques méditerranéens représentant des chambres de commerce et des fédérations d'entreprises, sans forme juridique pour l'instant, animé techniquement par ANIMA et rassemblant comme principaux réseaux l'ASCAME, Eurochambres, OCEMO, Businessmed...représente environ 2000 institutions (vs. environ 500 pour ASCAME) et 86 projets (dont 32 toujours en cours). Il explique que le projet EuromedInvest, piloté par le MedAlliance, contemple un volet important sur l'investissement dans l'Economie Verte. MedAlliance a également identifié un enjeu majeur sur la création de start-ups, comme alternative au modèle salarial classique et faible taux de croissance.

Il estime que l'enjeu primordial dans le domaine de l'EV est de passer à une phase opérationnelle et massive à travers la mise en place d'actions dans tous les pays, la valorisation de cas de réussite et le partage de bonnes pratiques.

### 2.2. Principaux éléments tirés du débat

- Il n'apparaît pas absolument nécessaire de scinder en 2 les solutions 11 et 26 issues de l'Agenda MedCop21, les enjeux liés aux compétences pouvant être intégrés dans l'accompagnement technique sur le volet RH
- Les participants au débat ont dans leur ensemble validé **la pertinence de l'accompagnement technique et financier des TPE-PME, et donc de la solution 26**
- Les acteurs qui sont chargés d'apporter la restructuration de l'économie verte comme les CCI sont complètement légitimes et devront jouer le rôle nécessaire d'une part en termes d'accompagnement d'entreprise, de conseil et de financement et, de l'autre, comme plaidoyer à l'égard d'autres acteurs, en cherchant à savoir comment peut-on

#### Pilotes

#### Réseaux associés:

passer d'une politique de subvention d'économie non verte à une subvention de politique d'une économie verte

- Il a été parfois difficile d'assurer le recentrage des échanges sur la nécessité de sélectionner un nombre limité d'actions concrètes
- Pour un pays en voie de développement comme le Maroc, il a été soulevé la nécessité d'élaborer un **benchmarking pour l'anticipation des besoins** en compétences et en capacités de recherche et d'innovation technologique en développant des filières de formation en partenariat avec les acteurs académiques
- **Les problématiques de financement apparaissent cruciales sur la cible TPE-PME.** De l'avis général, elles constituent le « nerf de la guerre » pour assurer leur pérennité et leur croissance, et demeurent un sujet sur lequel les dirigeants de TPE peinent à accéder aux bons conseils, contacts et instruments mobilisables
- Une proposition concrète a émergé sur la question du financement : mettre en place une « **Banque méditerranéenne de l'économie verte** », qui pourrait financer les entreprises/projets liés à l'EV à la fois sur le volet offre et sur le volet demande
- Un point de vigilance existe toutefois autour du risque du « cloisonner » la finance verte. Afin d'assurer l'implication la plus large possible des opérateurs financiers sur la transition énergétique et écologique de l'économie, une proposition alternative (mais qui reste toutefois complémentaire de la banque sus-mentionnée) pourrait consister en la mise en place d'un **Club des Financeurs de l'Economie Verte**, pourquoi pas animé via Medalliance ou sa possible extension GreenMedalliance. Ce Club pourrait rassembler les caractéristiques suivantes :
  - ✓ fonction d'agrégateur de l'ensemble des opérateurs et instruments financiers existants (cf. pas de nécessité de créer une nouvelle structure)
  - ✓ dimension euro-méditerranéenne
  - ✓ référencement assurée par le réseau Medalliance, tiers de confiance
  - ✓ mission de matching entre TPE-PME et financeurs de tous pays
  - ✓ animation possible via des actions telles que des rencontres / roadshows

#### Pilotes

#### Réseaux associés:

permettant d'assurer la rencontre entre entreprises et financeurs

- Enfin le débat a mis en lumière **l'enjeu de l'évaluation des entreprises et projets « verts »**. Outre la capitalisation sur les outils de certification/labellisation existants, il semble nécessaire de développer des outils/référentiels adaptés à la cible TPE-PME méditerranéennes

#### Pilotes



غرفة التجارة و الصناعة و الخدمات  
لجهة طنجة - تطوان - الحسيمة  
Chambre de Commerce d'Industrie et de Services  
RÉGION TANGER - TÉTOUAN - AL HOCEIMA



CCI MARSEILLE  
PROVENCE



الغرفة التجارية المصرية بالإسكندرية  
Chamber of Commerce  
Alexandria

#### Réseaux associés:



eco-union



afem  
Association des Femmes  
Chefs d'Entreprises du Maroc